



ESTADO DE MÉXICO

“2023. Año del Septuagésimo Aniversario del Reconocimiento del Derecho al Voto de las Mujeres en México”.

Toluca de Lerdo, México; a 14 de abril de 2023  
Oficio No.:207C03100/109/2023

**LICENCIADO  
RODOLFO ESTEBAN RIVADENEYRA HERNÁNDEZ  
JEFE DE LA UIPPE DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS  
P R E S E N T E**

En atención a su oficio No. 20700004S-060/2023, mediante el cual solicita copia del acuse de entrega del avance trimestral del informe programático presupuestal de las metas, así como los indicadores correspondientes al primer trimestre 2023; adjunta al presente se envía de forma impresa la información requerida.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

**A T E N T A M E N T E**

**FELIPE SERRANO LLARENA  
VOCAL EJECUTIVO**

C.c.p. **Lic. Ricardo Peña Rosales**, Jefe de la UIPG del IHAEM.  
Archivo.  
FSSL/RPR/JMMB

INSTITUTO HACENDARIO DEL ESTADO DE MÉXICO



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Apoyar la aplicación del marco jurídico para impulsar la autonomía financiera y el desarrollo de las capacidades institucionales y de gestión de los municipios.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010102 Actualización coordinada del marco jurídico hacendario

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 340 Promedio de asesorías jurídicas administrativas y hacendarias impartidas a municipios

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** ( Asesorías jurídicas, administrativas y hacendarias impartidas/ Total de municipios del Estado de México)

**INTERPRETACIÓN:** Durante 2023 se espera impartir 620 asesorías otorgadas a los municipios del Estado de México, en materia jurídica administrativa y hacendaria en el año.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se esperan alcanzar el mismo 4.9 asesorías por municipio que durante el 2021.

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** Se pretende medir la prestación del servicio para generar un histórico que muestre la eficiencia de la meta.

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 1,091 Asesorías jurídicas, administrativas y hacendarias impartidas en 2019.

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[791] Asesorías jurídicas, administrativas y hacendarias impartidas	Asesoría	Suma	620.00	170.00	27.42	170.00	27.42	170.00	27.42	170.00	27.42
[4975] Total de municipios del Estado de México	Municipio	Constante	125.00	125.00	100.00	125.00	100.00	125.00	100.00	125.00	100.00

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Durante el ejercicio fiscal 2023 se espera otorgar 620 asesorías a un total de 125 municipios, lo que equivale a realizar 4.9 asesorías por municipio.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
4.96	1.36	1.36	100.00	VERDE	1.36	1.36	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Servicio constante brindado a los servidores públicos municipales del Estado de México, sobre temas estratégicos que coadyuvan en el cumplimiento de las obligaciones legales, fiscales y financieras.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vo. Bo

Felipe Serrano Larena  
Vocal Ejecutivo



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023  
DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Apoyar la aplicación del marco jurídico para impulsar la autonomía financiera y el desarrollo de las capacidades institucionales y de gestión de los municipios.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010102 Actualización coordinada del marco jurídico hacendario

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 341 Porcentaje de participación de los municipios en la formulación del paquete fiscal municipal

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** ( Propuestas generadas por los municipios / Total de municipios del Estado de México)\*100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de participación de los municipios, a través de las tesorerías municipales, en la generación de propuestas de reformas al paquete fiscal municipal del ejercicio próximo.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia **FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Anual

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el mismo 100 por ciento del ejercicio 2021

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** 125 Gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 125 propuestas presentadas a los Municipios del Estado de México en 2019.

COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3267] Propuestas generadas por los municipios	Documento	Suma	125.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
[4975] Total de municipios del Estado de México	Municipio	Constante	125.00	125.00	100.0	0.00	0.00	125.00	100.0	0.00	0.00

COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Durante 2023 se prevé reflejar 125 propuestas presentadas y/o generadas al interior de las comisiones temáticas para ser consensuadas y formen parte del paquete fiscal del ejercicio próximo.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	0.00	0.00	0.00	ROJO	0.00	0.00	0.00	ROJO

DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Este indicador se ve reflejado en su totalidad en el último trimestre del año, momento cuando se concentran y se consensuan las propuestas generadas a través de las reuniones de las Comisiones Temáticas.

EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Con fundamento en el Artículo 310 del Código Financiero del Estado de México y Municipios diferimientos o cancelaciones de recursos presupuestarios en los programas en los siguientes casos: Cuando las Dependencias y Entidades Públicas responsables del programa no demuestren el cumplimiento de las metas comprometidas'

Se exhorta a aplicar las medidas pertinentes para dar cumplimiento a las metas establecidas

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vc. Ej

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Apoyar la aplicación del marco jurídico para impulsar la autonomía financiera y el desarrollo de las capacidades institucionales y de gestión de los municipios.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010102 Actualización coordinada del marco jurídico hacendario

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 342 Porcentaje de cumplimiento en la realización de reuniones de las comisiones temáticas

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** ( Reuniones realizadas de las Comisiones Temáticas / Reuniones programadas de las Comisiones Temáticas ) \* 100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de cumplimiento de la meta programada de reuniones de las Comisiones Temáticas, que realiza el IHAEM conjuntamente con los municipios.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Dar cumplimiento al mismo 100 por ciento del ejercicio 2021.

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Estatal

**COBERTURA:** 125 Gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 48 Reuniones realizadas de las Comisiones Temáticas durante 2019.

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[793] Reuniones realizadas de las Comisiones Temáticas	Reunión	Suma	45.00	5.00	11.11	5.00	11.11	5.00	11.11	5.00	11.11
[794] Reuniones programadas de las Comisiones Temáticas	Reunión	Suma	45.00	5.00	11.11	5.00	11.11	5.00	11.11	5.00	11.11

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

En 2023 se prevé realizar 45 reuniones temáticas en el transcurso del ejercicio estimando las que se hagan necesaria por la creación de grupos de trabajo o reuniones regionales de alguna de las comisiones.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Conforme a lo programado para el ejercicio 2023, la meta se cumplió satisfactoriamente, cabe mencionar que la modalidad para realizar las reuniones es a través de plataforma digital.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Validó

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Fomentar alianzas eficaces con el sector privado y el exterior.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Mejorar la cooperación regional e internacional y triangular en materia de ciencia, tecnología e innovación.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 Profesionalización y capacitación hacendaria

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 343 Porcentaje de servidores públicos certificados en competencias laborales

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** ( Número de servidores públicos certificados / Número de servidores públicos dictaminados ) \* 100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de certificación de los servidores públicos hacendarios evaluados en materia de competencia laboral en funciones hacendarias municipales.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el mismo 100 por ciento del ejercicio 2021.

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** Estatal

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 997 Servidores públicos hacendarios certificados en 2019..

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[795] Número de servidores públicos certificados	Servidor Público	Suma	263.00	83.00	31.56	93.00	35.36	83.00	31.56	93.00	35.36
[3974] Número de servidores públicos dictaminados	Servidor Público	Suma	263.00	83.00	31.56	93.00	35.36	83.00	31.56	93.00	35.36

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Durante 2023 se espera que 240 servidores públicos en cumplimiento a lo estipulado en la Ley Orgánica Municipal del Estado de México del cumplimiento a la obligación de certificarse en los puestos claves de las administraciones municipales.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Se da cumplimiento a la meta y se logra superarla, esto al existir una mayor demanda de la programada para el trimestre, derivada de la rotación de personal en las administraciones municipales.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vo. Bo.

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Fortalecer el Sistema Estatal de Coordinación Hacendaria como mecanismo para articular y potenciar acciones y recursos intergubernamentales que impulsen el desarrollo regional.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010101 Vinculación interinstitucional

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1648 Porcentaje de visitas realizadas a municipios para difundir los productos y servicios institucionales del IHAEM.

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Número de visitas realizadas / Número de visitas programadas)\*100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el promedio en el número de visitas realizadas a cada uno de los municipios del Estado de México para difundir los productos y servicios institucionales.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el mismo 100 por ciento que en ejercicio 2021

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** Estatal

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 379 Visitas realizadas durante 2020

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3429] Número de visitas realizadas	Visita	Suma	1,155.00	375.00	32.47	375.00	32.47	375.00	32.47	375.00	32.47
[3430] Número de visitas programadas	Visita	Suma	1,155.00	375.00	32.47	375.00	32.47	375.00	32.47	375.00	32.47

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

En 2023 se espera realizar 1,455 visitas a municipios para tener el conocimiento de las necesidades que tienen cada uno de los municipios, para de esta forma poder brindar un mejor servicio.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Se da cumplimiento a la meta programada al tener que apresurar las actividades antes de la veda electoral.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vo.Bo

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Fortalecer el Sistema Estatal de Coordinación Hacendaria como mecanismo para articular y potenciar acciones y recursos intergubernamentales que impulsen el desarrollo regional.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010101 Vinculación interinstitucional

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1649 Porcentaje de cumplimiento en la realización de Reuniones Hacendarias

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Número de reuniones realizadas / Número de reuniones programadas)\*100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de cumplimiento de la meta programada de reuniones de hacendarias, que realiza el IHAEM conjuntamente con los municipios.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el 100 por ciento del ejercicio 2021

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** 125 gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 41 Reuniones realizada en 2020

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3431] Número de reuniones realizadas	Reunión	Suma	74.00	33.00	44.59	34.00	45.95	33.00	44.59	34.00	45.95
[3432] Número de reuniones programadas	Reunión	Suma	74.00	33.00	44.59	34.00	45.95	33.00	44.59	34.00	45.95

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

En 2023 se prevé realizar 58 reuniones hacendarias regionales para generar un histórico que muestre la eficiencia del fortalecimiento del Sistema de Coordinación Hacendario del Estado de México con sus municipios.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

La meta programada se logra superar al generarse a petición de parte un mayor número de Reuniones de Temas Especificos .

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vc. Bo

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Incrementar la coordinación y apoyo para el desarrollo de las capacidades institucionales de los municipios.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Homologar información sobre la hacienda pública municipal.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010202 Generación y difusión de información, estudios y proyectos

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1650 Promedio de asesorías técnicas hacendarias impartidas a municipios

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Asesorías técnicas hacendarias impartidas/ Total de municipios del Estado de México)

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de asesorías técnicas hacendarias impartidas a los municipios por parte del IHAEM

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se espera alcanzar el mismo 3.7 asesorías técnicas hacendarias impartidas por municipio que en 2021.

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** 125 Gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 459 Asesorías técnicas hacendarias impartidas en 2020

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3433] Asesorías técnicas hacendarias impartidas	Asesoría	Suma	360.00	106.00	29.44	106.00	29.44	106.00	29.44	106.00	29.44
[4975] Total de municipios del Estado de México	Municipio	Constante	125.00	125.00	100.00	125.00	100.00	125.00	100.00	125.00	100.00
					0		0		0		0

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Durante el ejercicio fiscal 2023 se pretende impartir 355 asesorías hacendarias.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
2.88	0.85	0.85	100.00	VERDE	0.85	0.85	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Se cumple la meta programada derivado a que dio inicio la difusión del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal, principalmente con el objetivo de coadyuvar al fortalecimiento de la hacienda municipal.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vo. Bo

Felipe Serrano Llaena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Impulsar la profesionalización de los servidores públicos.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Instrumentar programas de capacitación y profesionalización para servidores públicos municipales.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 Profesionalización y capacitación hacendaria

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1651 Porcentaje de participantes en la Maestría en Hacienda Pública.

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Número de servidores públicos inscritos. / Número de servidores públicos programados. ) \* 100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de servidores públicos inscritos en la Maestría en Hacienda Pública.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Anual

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el mismo 100 por ciento del ejercicio 2021

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Estatal

**COBERTURA:** 125 Gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** Servidores públicos inscritos en 2021

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3434] Número de servidores públicos inscritos.	Servidor Público	Suma	10.00	0.00	0.00	16.00	160.00	0.00	0.00	16.00	160.00
[3435] Número de servidores públicos programados.	Servidor Público	Suma	10.00	0.00	0.00	16.00	160.00	0.00	0.00	16.00	160.00

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Se pretende medir la participación de interesados en la Maestría de Hacienda Pública para generar un histórico que muestre la eficiencia del desempeño del Colegio de Estudios Hacendarios.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	0.00	100.00	0.00	ROJO	0.00	100.00	0.00	ROJO

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Este indicador por lo general ve reflejado su cumplimiento en el segundo trimestre del año, en este ejercicio se dieron las condiciones para que se adelantará la apertura de la segunda promoción el su modalidad en línea.

#### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Con fundamento en el Artículo 310 del Código Financiero del Estado de México y Municipios diferimientos o cancelaciones de recursos presupuestarios en los programas en los siguientes casos: Cuando las Dependencias y Entidades Públicas responsables del programa no demuestren el cumplimiento de las metas comprometidas'

**Se exhorta a aplicar las medidas pertinentes para dar cumplimiento a las metas establecidas**

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vo. Bo.

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Impulsar la profesionalización de los servidores públicos.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Instrumentar programas de capacitación y profesionalización para servidores públicos municipales.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 Profesionalización y capacitación hacendaria

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1652 Porcentaje de servidores públicos evaluados en competencias laborales

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Número de servidores públicos evaluados en competencias laborales / Número de servidores públicos atendidos)\*100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de servidores públicos municipales evaluados en competencias laborales

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el mismo 100 por ciento del ejercicio 2021.

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** 125 Gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 825 Servidores públicos evaluados en competencias laborales en 2020.

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3436] Número de servidores públicos evaluados en competencias laborales	Servidor Público	Suma	469.00	239.00	50.96	261.00	55.65	239.00	50.96	261.00	55.65
[3437] Número de servidores públicos atendidos	Servidor Público	Suma	469.00	239.00	50.96	261.00	55.65	239.00	50.96	261.00	55.65

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

En 2023 se espera que 320 servidores públicos estén evaluados en competencias laborales.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Con la finalidad de dar cumplimiento a Ley Orgánica Municipal que señala la certificación obligatoria para perfiles directivos en alguna de la Normas de Competencia Laboral para ocupar el puesto, existe mayor interés de los servidores públicos para iniciar el proceso de evaluación para la certificación.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vº Bº

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023  
DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno  
**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.  
**ESTRATEGIA:** Impulsar la profesionalización de los servidores públicos.  
**LÍNEA DE ACCIÓN:** Instrumentar programas de capacitación y profesionalización para servidores públicos municipales.  
**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal  
**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 Profesionalización y capacitación hacendaria  
**UNIDAD RESPONSABLE:** 20700000000000L Secretaría de Finanzas  
**UNIDAD EJECUTORA:** 207C03000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1653 Porcentaje de cumplimiento en el número de diplomados realizados  
**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Número de diplomados realizados / Número de diplomados programados)\*100  
**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de cumplimiento en el número de diplomados realizados para la profesionalización de los servidores públicos municipales.  
**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia **FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral  
**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el 100 por ciento logrado durante 2021  
**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal  
**COBERTURA:** 125 Ayuntamientos en el Estado de México  
**SENTIDO:** Ascendente **EVIDENCIA:** Documento  
**LÍNEA BASE:** 37 Diplomados realizados en 2020

COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3438] Número de diplomados realizados	Diplomado	Suma	34.00	9.00	26.47	10.00	29.41	9.00	26.47	10.00	29.41
[3439] Número de diplomados programados	Diplomado	Suma	34.00	9.00	26.47	10.00	29.41	9.00	26.47	10.00	29.41

COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

En 2023 se pretende realizar 35 diplomados para generar un histórico que muestre la eficiencia de la profesionalización de servidores públicos.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Se continua con el impulso y fomentando la participación de los servidores públicos a través de los Diplomados virtuales que imparte el instituto, permitiendo superar la meta programada.

EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Vo.Bo

Felipe Serrano Llerena  
Vocal Ejecutivo



## FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2023

### DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje Transversal III: Conectividad y Tecnología para el buen Gobierno

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** FORTALECER ALIANZAS PARA LOGRAR OBJETIVOS.

**ESTRATEGIA:** Impulsar la profesionalización de los servidores públicos.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Instrumentar programas de capacitación y profesionalización para servidores públicos municipales.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 Profesionalización y capacitación hacendaria

**UNIDAD RESPONSABLE:** 2070000000000000L Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 207C030000000000 Instituto Hacendario del Estado de México

### ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** 1654 Porcentaje de eventos de capacitación realizados

**FÓRMULA DE CÁLCULO:**  $(\text{Número de eventos realizados} / \text{Número de eventos programados}) * 100$

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de eventos realizados para la capacitación de los servidores públicos municipales

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Se pretende alcanzar el 100 por ciento alcanzado durante 2021

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:** Municipal

**COBERTURA:** 125 Gobiernos municipales de la Entidad

**SENTIDO:** Ascendente

**EVIDENCIA:** Documento

**LÍNEA BASE:** 105 Eventos realizados en 2020.

### COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
[3440] Número de eventos realizados	Evento	Suma	200.00	45.00	22.50	97.00	48.50	45.00	22.50	97.00	48.50
[3441] Número de eventos programados	Evento	Suma	200.00	45.00	22.50	97.00	48.50	45.00	22.50	97.00	48.50

### COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

#### DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Durante 2023 se prevé realizar 200 eventos de capacitación para generar un histórico que muestre la eficiencia de la profesionalización de servidores públicos.

META ANUAL	PRIMER TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	VERDE

#### DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

La meta planteada se superó, derivado del interés de los servidores públicos en capacitarse en temas relacionados a sus Certificaciones de Competencia Laboral, por lo que se incluyeron dos temas por Norma Institucional, lo que elevó la participación.

### EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Ricardo Peña Rosales  
Jefe de la UPIG

Votó

Felipe Serrano Llarena  
Vocal Ejecutivo