



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2018  
DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje transversal I: Gobierno municipalista  
**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** Consolidarse como un Gobierno Municipalista.  
**ESTRATEGIA:** Fortalecer a la administración pública municipal.  
**LÍNEA DE ACCIÓN:** Impulsar la capacitación y la certificación de los servidores públicos municipales.  
**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 - Impulso al federalismo y desarrollo municipal  
**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 - Capacitación y profesionalización hacendaria  
**UNIDAD RESPONSABLE:** 20300 Secretaría de Finanzas  
**UNIDAD EJECUTORA:** 203D0 Instituto Hacendario del Estado de México

**ESTRUCTURA DEL INDICADOR**

**NOMBRE DEL INDICADOR:** [505] Porcentaje de certificación de servidores públicos hacendarios evaluados  
**FÓRMULA DE CÁLCULO:** (Número de servidores públicos certificados / Número de servidores públicos evaluados) \* 100  
**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de certificación de los servidores públicos hacendarios evaluados en materia de competencia laboral en funciones hacendarias municipales.  
**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia **FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral  
**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Resultado del indicador en el ejercicio anterior.  
**ÁMBITO GEOGRÁFICO:**  
**COBERTURA:** Municipal  
**SENTIDO:** Ascendente  
**LÍNEA BASE:** Servidores públicos hacendarios certificados en 2017.

**COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE**

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
Número de servidores públicos certificados	Servidor Público	Suma	186	67	36	35	19	67	36	35	19
Número de servidores públicos evaluados	Servidor Público	Suma	186	67	36	35	19	67	36	35	19

**COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR**

**DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:**

Certificar al 100% de los servidores públicos evaluados en materia de competencia laboral en funciones hacendarias municipales.

META ANUAL	SEGUNDO TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO	PROG	ALC	EF%	SEMÁFORO
100.00	100.00	100.00	100.00	VERDE	100.00	100.00	100.00	

**DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO**

**Evaluación:**

Las circunstancias que impidieron el logro de la meta programada fueron entre otros:

- Las actualizaciones a las Normas institucionales de las funciones de los Tesoreros, Contralores, Síndicos Municipales y Secretarios del Ayuntamiento, así como a sus Instrumentos de Evaluación.
- En seguimiento a las estrategias para profesionalizar al servicio público municipal, se fortalecieron los programas de capacitación, desarrollando los contenidos de los materiales de cada una de los referentes normativos.
- Como consecuencia de la movilidad laboral de los servidores públicos que tienen la responsabilidad de presentar el certificado de competencia laboral para ocupar el cargo, no se logra que dichos candidatos den continuidad y concluyan con el proceso de evaluación correspondiente.

Avance: Se logra alcanzar el 19% de la meta programada anual, al sumar 35 servidores públicos.

**EVALUACIÓN DEL INDICADOR**

Elaboró  
  
Carla Patricia Collin Romero  
Jefe de la UIPPE

Vo. Bo  
  
Reyna María del Carmen Avila Vázquez  
Vocal Ejecutiva del Instituto Hacendario del Estado de México



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2018

DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje transversal I: Gobierno municipalista

**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** Consolidarse como un Gobierno Municipalista.

**ESTRATEGIA:** Fortalecer a la administración pública municipal.

**LÍNEA DE ACCIÓN:** Impulsar el fortalecimiento de los municipios en materia de planeación, de programación, de presupuestación y de evaluación, mediante el mejoramiento de sus sistemas de información y prospectiva.

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 - Impulso al federalismo y desarrollo municipal

**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010102 - Actualización coordinada del marco jurídico hacendario

**UNIDAD RESPONSABLE:** 20300 Secretaría de Finanzas

**UNIDAD EJECUTORA:** 203D0 Instituto Hacendario del Estado de México

ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** [1862] Porcentaje de cumplimiento de la meta de reuniones de las comisiones temáticas

**FÓRMULA DE CÁLCULO:** ( Reuniones realizadas de las Comisiones Temáticas / Reuniones programadas de las Comisiones Temáticas ) \* 100

**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de cumplimiento de la meta programada de reuniones de las Comisiones Temáticas, que realiza el IHAEM conjuntamente con los municipios.

**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia

**FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral

**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Resultado del indicador en el ejercicio anterior.

**ÁMBITO GEOGRÁFICO:**

**COBERTURA:** Estatal

**SENTIDO:** Ascendente

**LÍNEA BASE:** Reuniones realizadas de las comisiones temáticas en 2017.

COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
Reuniones realizadas de las Comisiones Temáticas	Reunión	Suma	40	15	38	33	83	20	50	36	90
Reuniones programadas de las Comisiones Temáticas	Reunión	Suma	40	15	38	15	38	20	50	20	50

COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Cumplir al 100% con la meta programada de reuniones de las Comisiones Temáticas.

META ANUAL	SEGUNDO TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EP%	SEMAFORO	PROG	ALC	EP%	SEMAFORO
100.00	100.00	220.00	220.00		100.00	180.00	180.00	

DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Evaluación:

La asistencia y participación de los representantes municipales a estos foros, va en incremento, esto derivado de la oportunidad que tiene de presentar las propuestas que podrán modificar, en su caso, el marco normativo municipal, para realizar mejor sus funciones.

Avance acumulado: Para este trimestre ya se han realizado 36 reuniones de 40 programadas, lo que representa un 90% de lo programado, de seguir esta tendencia se hará necesario una reconducción de metas.

EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Se exhorta a aplicar las medidas pertinentes para dar cumplimiento a las metas establecidas

Elaboró  
  
Carla Patricia Colín Romero  
jefe de la UNPE

Vo. Bo.  
  
Reyna María del Carmen Ayala Vázquez  
Vocal Ejecutiva del Instituto Hacendario del Estado de México



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2018

DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje transversal I: Gobierno municipalista  
**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** Consolidarse como un Gobierno Municipalista.  
**ESTRATEGIA:** Avanzar hacia un marco normativo eficiente que promueva la competitividad y el desarrollo económico municipal.  
**LÍNEA DE ACCIÓN:** Fomentar la descentralización de funciones y recursos hacia los municipios.  
**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 - Impulso al federalismo y desarrollo municipal  
**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010102 - Actualización coordinada del marco jurídico hacendario  
**UNIDAD RESPONSABLE:** 20300 Secretaría de Finanzas  
**UNIDAD EJECUTORA:** 203D0 Instituto Hacendario del Estado de México

ESTRUCTURA DEL INDICADOR

**NOMBRE DEL INDICADOR:** [1864] Porcentaje de participación de los municipios en la formulación del paquete fiscal municipal  
**FÓRMULA DE CÁLCULO:** ( Propuestas generadas por los municipios / Total de municipios del Estado de México ) \* 100  
**INTERPRETACIÓN:** Representa el porcentaje de participación de los municipios, a través de las tesorerías municipales, en la generación de propuestas de reformas al paquete fiscal municipal del ejercicio próximo.  
**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia **FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Anual  
**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Resultado del indicador en el ejercicio anterior.  
**ÁMBITO GEOGRÁFICO:**  
**COBERTURA:** Municipal  
**SENTIDO:** Ascendente  
**LÍNEA BASE:** Municipios participantes en la generación de reformas al paquete fiscal municipal en el 2017.

COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
Propuestas generadas por los municipios	Documento	Suma	125	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de municipios del Estado de México	Municipio	Constante	125	125	100	0	0	125	100	0	0

COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Lograr la participación de los 125 municipios de la entidad, en la generación de propuestas para la formulación del paquete fiscal municipal del ejercicio próximo.

META ANUAL	SEGUNDO TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG.	ALC.	EPK	SEMAFORO	PROG.	ALC.	EPK	SEMAFORO
100.00	0.00	0.00	0.00	*	0.00	0.00	0.00	*

DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

**Evaluación:**  
 Este indicador se verá reflejado en el cuarto trimestre del año, cuando se concentren las propuestas generadas a través de las reuniones programadas de la Comisión Temática para la Elaboración de proyectos Unificados de Ley de Ingresos de los Municipios y de Reformas, adiciones y/o derogaciones al Código Financiero del Estado de México y Municipios para el ejercicio fiscal 2019.

EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Se exhorta a aplicar las medidas pertinentes para dar cumplimiento a las metas establecidas

Elaboró  
  
 Carla Patricia Colín Romero  
 Jefe de la UIPPE

Vo. Bo  
  
 Reyna María del Carmen Ávila Vázquez  
 Vocal Ejecutivo del Instituto Hacendario del Estado de México



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2018

DE GESTIÓN

PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL: Eje transversal I: Gobierno municipalista

OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL: Consolidarse como un Gobierno Municipalista.

ESTRATEGIA: Fortalecer a la administración pública municipal.

LÍNEA DE ACCIÓN: Impulsar el fortalecimiento de los municipios en materia de planeación, de programación, de presupuestación y de evaluación, mediante el mejoramiento de sus sistemas de información y prospectiva.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: 01050201 - Impulso al federalismo y desarrollo municipal

PROYECTO PRESUPUESTARIO: 010502010102 - Actualización coordinada del marco jurídico hacendario

UNIDAD RESPONSABLE: 20300 Secretaría de Finanzas

UNIDAD EJECUTORA: 203D0 Instituto Hacendario del Estado de México

ESTRUCTURA DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR: [1863] Promedio de asesorías técnicas y jurídicas hacendarias a municipios

FÓRMULA DE CÁLCULO: (Asesorías técnicas y jurídicas hacendarias impartidas / Total de municipios del Estado de México)

INTERPRETACIÓN: Representa el promedio de asesorías que son otorgadas a los municipios del Estado de México, en materia técnica y jurídica hacendaria en el año.

DIMENSIÓN QUE ATIENDE: Eficacia

FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Trimestral

DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN: Resultado del indicador en el ejercicio anterior.

ÁMBITO GEOGRÁFICO:

COBERTURA: Municipal

SENTIDO: Ascendente

LÍNEA BASE: Asesorías otorgadas en promedio a cada municipio del Estado de México en el 2017.

COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
Asesorías técnicas y jurídicas hacendarias impartidas	Asesoría	Suma	990	248	25	276	28	585	59	637	64
Total de municipios del Estado de México	Municipio	Constante	125	125	100	125	100	125	100	125	100

COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR

DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:

Otorgar un promedio de cinco asesorías por municipio durante el año.

META ANUAL	SEGUNDO TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EFX	SEMAFORO	PROG	ALC	EFX	SEMAFORO
7.92	1.98	2.21	111.29		4.68	5.10	108.89	

DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO

Evaluación:

El indicador continúa con una tendencia favorable dada la demanda constante de asesorías de los servidores públicos municipales en diferentes tópicos y por diversos medios de comunicación.

Avance acumulado: Del mes de enero a junio del presente año, se han proporcionado 637 asesorías de las 990 programadas lo que representa el 64% de avance.

EVALUACIÓN DEL INDICADOR

Elaboró

Carla Patricia Collin Romero  
Jefe de la LIFFE

Validó

Reyna María del Carmen Ávila Vázquez  
Vocal Ejecutor del Instituto Hacendario del Estado de México



FICHA TÉCNICA DE DISEÑO Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES 2018  
DE GESTIÓN

**PILAR TEMÁTICO / EJE TRANSVERSAL:** Eje transversal I: Gobierno municipalista  
**OBJETIVO DEL PILAR O EJE TRANSVERSAL:** Consolidarse como un Gobierno Municipalista.  
**ESTRATEGIA:** Fortalecer a la administración pública municipal.  
**LÍNEA DE ACCIÓN:** Impulsar la capacitación y la certificación de los servidores públicos municipales.  
**PROGRAMA PRESUPUESTARIO:** 01050201 - Impulso al federalismo y desarrollo municipal  
**PROYECTO PRESUPUESTARIO:** 010502010201 - Capacitación y profesionalización hacendaria  
**UNIDAD RESPONSABLE:** 20300 Secretaría de Finanzas  
**UNIDAD EJECUTORA:** 203D0 Instituto Hacendario del Estado de México

**ESTRUCTURA DEL INDICADOR**

**NOMBRE DEL INDICADOR:** [506] Promedio de servidores públicos capacitados en materia hacendaria  
**FÓRMULA DE CÁLCULO:** Número de participantes en eventos de capacitación / Número total de servidores públicos hacendarios estatales y municipales  
**INTERPRETACIÓN:** Representa el promedio de servidores públicos capacitados en materia técnica hacendaria.  
**DIMENSIÓN QUE ATIENDE:** Eficacia **FRECUENCIA DE MEDICIÓN:** Trimestral  
**DESCRIPCIÓN DEL FACTOR DE COMPARACIÓN:** Resultado del indicador en el ejercicio anterior.  
**ÁMBITO GEOGRÁFICO:**  
**COBERTURA:** Estatal  
**SENTIDO:** Ascendente  
**LÍNEA BASE:** 2.04 - Capacitaciones otorgadas a los servidores públicos en 2016.

**COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE**

VARIABLE	UNIDAD DE MEDIDA	OPERACIÓN	META ANUAL	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
				PROG.	%	ALCAN.	%	PROG.	%	ALCAN.	%
Número de participantes en eventos de capacitación	Servidor Público	Suma	6500	1800	28	1337	21	3900	60	3388	52
Número total de servidores públicos hacendarios estatales y municipales	Servidor Público	Constante	6000	6000	100	6000	100	6000	100	6000	100

**COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR**

**DESCRIPCIÓN DE LA META ANUAL:**

Otorgar en promedio 1.5 capacitaciones a los servidores públicos hacendarios.

META ANUAL	SEGUNDO TRIMESTRE							
	AVANCE TRIMESTRAL				AVANCE ACUMULADO			
	PROG	ALC	EP%	SEMAFORO	PROG	ALC	EP%	SEMAFORO
1.08	0.30	0.22	74.28	AMARILLO	0.65	0.56	86.87	AMARILLO

**DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y JUSTIFICACIÓN EN CASO DE VARIACIÓN SUPERIOR A +/- 10 POR CIENTO RESPECTO A LO PROGRAMADO**

**Evaluación:**

La asistencia resultante a las convocatorias realizadas por el Instituto para participar en los cursos-taller y conferencias se vio afectada por el proceso electoral que se desarrollo durante estos meses; sin embargo, se identificó que una de las causas que mantuvo el interés fueron los temas impartidos para la capacitación de los servidores públicos municipales y estatales

**Avance acumulado:**

Para este trimestre sea cumplido el 52% de la meta programada, se espera cumplir al final del ejercicio con la meta.

**EVALUACIÓN DEL INDICADOR**

Se exhorta a aplicar las medidas pertinentes para dar cumplimiento a las metas establecidas

Elaboró  
  
Carla Patricia Colín Romero  
Jefe de la UIPE

Vo. Bo  
  
Reyna María del Carmen Avila Vazquez  
Vocal Ejecutivo del Instituto Hacendario del Estado de México