

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".

**PRIMERA REUNIÓN PREVIA A LA INSTALACIÓN DEL COMITÉ DICTAMINADOR DEL
RECONOCIMIENTO AL ESFUERZO HACENDARIO MUNICIPAL
"JOSÉ MARÍA MORELOS Y PAVÓN 2021"**

Acta

Siendo las 11:00 horas del día 22 de enero de 2021, bajo la modalidad de "Video Conferencia" a través de la Plataforma ZOOM, se llevó a cabo la Primera Reunión Previa al Proceso de Protocolo Formal de Instalación del Comité Dictaminador para llevar a cabo la novena edición del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal "José María Morelos y Pavón 2021", cuyo objetivo fue, abrir un espacio en donde las instituciones que forman parte del "Grupo Evaluador", tuvieran la oportunidad de revisar, analizar y en su caso, replantear los criterios por los que dichas instituciones establecen los parámetros para poder asignar los puntos necesarios dentro del proceso de calificación de cada uno de los diez apartados en los que se compone temáticamente el Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal-----

La presente reunión contó con la participación de las siguientes personalidades: C.P. Joaquín Ramón Iracheta Cenecorta, Presidente Suplente del Comité; la Mtra. Mariana Flores Orona, Directora General del Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de México y Secretaria del Comité; el Lic. Raúl Domínguez Rex, Subsecretario de Desarrollo Municipal de la Secretaría de Finanzas; la Lic. Paola Vite Boccazzi, Directora General de COPLADEM; Lic. Leslie Adriana Serrano Flores, Directora de Transparencia, Acceso a la Información y Gobierno Abierto del INFOEM; Silbeth García Boone, Directora General de Coordinación con Organismos Operadores de CAEM; la Ing. Ana Elena Maya Morales, Directora de Vinculación con Municipios y Organismos Auxiliares de la Dirección General de Recaudación; el Lic. Edgar Rodríguez Venancio, Director de Evaluación y Seguimiento del COPLADEM; el C.P. Mauricio Camacho Muñiz, Subdirector de Financiamiento de Deuda Municipal de la Dirección General de Crédito; el C. Roberto Alejandro Guzmán Cariño, Director General de Recaudación; el Lic. Jorge Celso Dávila Borjas, Jefe del Departamento de Inventario Catastral del IGECEM; el Lic. Fausto Paniagua Cárdenas, Subdirector de Vinculación Municipal de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria; el Lic. Aarón López Rivera, Director de Catastro del IGECEM; el Lic. Aarón Reynaldo Corral Nieto, Subdirector de Monitoreo y Evaluación de esta misma Dirección de Evaluación del Desempeño; la Lic. Nayeli Gómez Zarza, Líder "A" de Proyectos del COPLADEM; Lic. Luis Antonio Sánchez Benavides, Analista "B" de la Subdirección de Concertación Ciudadana del COPLADEM; la Mtra. Laura Marina Hernández Moreno, Coordinadora de Vinculación Interinstitucional del IHAEM; el Lic. Erick Sevilla López, Coordinador de Normas y Procedimientos del IHAEM; la Lic. Carla Patricia Colín Romero, Subdirectora de Profesionalización y Coordinadora de los Grupos de Dictamen de la COCERTEM del IHAEM, el Ing. Roberto G. Sáenz Bellanger, Subdirector de Asistencia Técnica del IHAEM-----

Para dar inicio a la presente "Reunión de Trabajo del Comité Dictaminador", el C.P. Joaquín Iracheta Cenecorta, Presidente Suplente de este Comité, procedió a brindar la más cordial bienvenida a título personal y del Vocal Ejecutivo del Instituto Hacendario

INSTITUTO HACENDARIO DEL ESTADO DE MÉXICO

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".

del Estado de México (IHAEM) el Dr. Felipe Serrano Llaena, agradeciendo su presencia y disponibilidad en participar en la presente reunión.

Asimismo, el C.P. Joaquín Iracheta procedió a dar lectura al Orden del Día, ante los miembros del Comité Dictaminador, la cual se detalla a continuación:-----

Reunión Previa a la Instalación del Comité Dictaminador del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario "José María Morelos y Pavón" 2021.

Lugar: Sala Virtual

Fecha: 22 de enero de 2021

Hora: 11:00 horas

ORDEN DEL DÍA

Bienvenida

Lectura de la Orden del Día

C.P. Joaquín Iracheta Cenecorta

Coordinador de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica

I. Objetivo y Consideraciones del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal "José María Morelos y Pavón 2021"

C.P. Joaquín Iracheta Cenecorta

Coordinador de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica

II. Programa de Trabajo 2021

Ing. Roberto Sáenz Bellanger

Subdirector de Asistencia Técnica

III. Revisión de las Bases y Convocatoria 2021

Miembros del Comité Dictaminador

IV. Acuerdos respecto a la Convocatoria y a las Bases 2021

Miembros del Comité Dictaminador

V. Asuntos Generales

VI. Clausura de la Reunión

Acto seguido, el C.P. Joaquín Iracheta, procedió a someter a consideración la aprobación del "Orden del Día", misma que fue aprobada por unanimidad por los miembros del Comité Dictaminador.-----

Abordándose el Primer Punto del Orden del Día, el C.P. Iracheta, expuso los objetivos y consideraciones de la reunión, destacando el agradecimiento a las Instituciones participantes en esta la novena edición del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario

INSTITUTO HACENDARIO DEL ESTADO DE MÉXICO

“2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México”.

Municipal, José María Morelos y Pavón 2021, así como también, expuso que, era tiempo para darse la oportunidad para analizar y promover mejoras a los criterios de evaluación, privilegiando su imparcialidad y su transparencia, principios que han regido nuestra conducta.

Asimismo, hizo hincapié en la necesidad de modernizar el control interno en el procesamiento de los datos para generar la información, así como sus procedimientos de emisión de resultados y de orientar la revisión y/o en su caso la reforma a los criterios de evaluación, alineados a la generación de Valor Público a la sociedad y la viabilidad de su *pertinencia* (congruencia, oportunidad).

Por último, mencionó la necesidad de brindarles la oportunidad a los miembros a que pudieran plantear propuestas de “políticas” para la resolución de trámites atípicos en el proceso del Reconocimiento.

Acto seguido, procedió a presentar a los asistentes la “Matriz de Riesgo” elaborada específicamente para el desarrollo del “Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal, José María Morelos y Pavón 2021”, misma que es presentada a continuación:

MATRIZ DE RIESGO RECONOCIMIENTO AL ESFUERZO HACENDARIO MUNICIPAL “JOSÉ MARÍA MORELOS Y PAVÓN 2021”

No. Riesgo	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Valor de Impacto	Valor de Probabilidad	Cuadrante	Estrategia	No. Factor de Riesgo	Factor de Riesgo	Descripción de la acción de control	Unidad Administrativa	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Medios de verificación
2021_5	Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal, otorgado sin apego a criterios objetivos y transparentes.	Administrativo	5	3	III	EVITAR EL RIESGO	5.1	Representación institucional sin capacidad de decisión.	Validación de participación de Dependencias.	Coordinación de Estudios Hacendarios	C.P. Joaquín R. Iracheta Cenecorta	01/01/2021	31/12/2021	Oficios
							5.2	La definición de los parámetros solicitados por las dependencias no sean claros.	Realización de reuniones para determinar las Bases de participación y la Convocatoria respectiva.	Coordinación de Estudios Hacendarios	C.P. Joaquín R. Iracheta Cenecorta	01/01/2021	31/12/2021	Oficios / Registros / Fotografías
							5.3	Incumplimiento en el cronograma de trabajo.	Seguimiento a las actividades programadas.	Coordinación de Estudios Hacendarios	C.P. Joaquín R. Iracheta Cenecorta	01/01/2021	31/12/2021	Oficios / Registros / Reportes
							5.4	Excepciones en la atención a los Municipios.	Autorización del Comité de Dictaminación	Coordinación de Estudios Hacendarios	C.P. Joaquín R. Iracheta Cenecorta	01/01/2021	31/12/2021	Oficios / Actas de Comités
							5.5							

A continuación, se procedió a abordar el Segundo Punto del Orden del Día, para lo cual, el C.P. Joaquín Iracheta, cedió la palabra al Ing. Roberto Gonzalo Sáenz Bellanger, Subdirector de Asistencia Técnica a Municipios, quien procedió a proponer el calendario de actividades para la novena edición del “Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal, José María Morelos y Pavón 2021”, mismo que se presenta a continuación:

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

N°	ACTIVIDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGT	SEP	OCT
01	Reunión de coordinación con las Instituciones integrantes del Comité Dictaminador	→									
02	Recepción de Criterios de evaluación por parte de las instituciones responsables de evaluar a los municipios participantes		→								
03	Validación del Comité Dictaminador de las bases, así como publicación de las mismas y convocatoria			→							
04	Entrega de la información por parte de las Instituciones Evaluadoras y los municipios participantes				→	→	→	→	→		
05	Proceso de asignación de calificaciones por parte del IHAEM									→	
06	Emisión de calificaciones por parte del Comité Dictaminador										↓
07	Entrega del Reconocimiento										↓

Asimismo, se procedió a exponer la "Matriz de Apartados/Responsabilidad/Asignación de Puntajes para esta novena edición del Reconocimiento, misma que se presenta a continuación:

MATRIZ DE APARTADOS/RESPONSABILIDAD Y ASIGNACIÓN DE PUNTANJES

Actualmente, la distribución de responsabilidades para la evaluación del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal se encuentra conformada temáticamente de la siguiente manera:

N°	APARTADO	RESPONSABLE DE EVALUAR	Calificación : 100
A	Fortalecimiento del Marco Jurídico Hacendario	Coordinación de Normas y Procedimiento del IHAEM	5
B	Participación en el Sistema de Coordinación Hacendaria del Estado de México	Coordinación de Vinculación Interinstitucional del IHAEM	4
C	Manejo Adecuado de las Finanzas Públicas	Dirección General de Recaudación Dirección General de Crédito Comité de Planeación del Estado de México (COPLADEM) Dirección General de Evaluación del Desempeño Coordinación de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica del IHAEM.	30
D	Modernización Predial y Catastral	Instituto de Información e Investigación Estadística y Catastral del Estado de México. (IGECEM) Coordinación de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica del IHAEM	12
E	Eficiencia del Recurso Hídrico	Comisión del Agua del Estado de México (CAEM) Dirección General de Recaudación Coordinación de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica del IHAEM.	10

“2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México”.

MATRIZ DE APARTADOS/RESPONSABILIDAD Y ASIGNACIÓN DE PUNTANJES

Nº	APARTADO	RESPONSABLE DE EVALUAR	Calificación : 100
F	Innovación en Tecnología de la Información	Dirección General del Sistema Estatal de Informática (DGSEI) Coordinación de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica del IHAEM.	12
G	Efectividad en Materia de Electrificación	Dirección General de Electrificación. Coordinación de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica del IHAEM.	8
H	Formación de Servidores Públicos	Coordinación de Capacitación del IHAEM Comité de Planeación del Estado de México (COPLADEM) Coordinación de Profesionalización del IHAEM	8
I	Cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia Comunes y Específicas	Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México y Municipios (INFOEM).	4
J	Cumplimiento de las Obligaciones en Materia de Mejora Regulatoria	Comisión Estatal de Mejora Regulatoria.	7

Por último, fue presentada la “Matriz de Distribución de la Participación de las Dependencias en la Asignación de Puntajes” para esta novena edición del “Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal, José María Morelos y Pavón 2021”, la cual se expone a continuación:

MATRIZ DE DISTRIBUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS EN LOS DIEZ APARTADOS QUE COMPONEN EL RECONOCIMIENTO

Nº	DEPENDENCIAS/APARTADOS	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	Coordinación de Normas y Procedimientos del IHAEM	X									
2	Coordinación de Vinculación Interinstitucional del IHAEM		X								
3	Dirección General de Recaudación			X		X					
4	Dirección General de Crédito			X							
5	Comité de Planeación del Estado de México			X					X		
6	Dirección General de Evaluación del Desempeño			X							
7	Coordinación de Estudios Hacendarios y Asistencia Técnica			X	X	X	X	X			
8	Instituto de Información e Investigación Estadística y Catastral del Estado de México. (IGECEM)				X						
9	Comisión del Agua del Estado de México (CAEM)					X					
10	Dirección General del Sistema Estatal de Informática (DGSEI)						X				
11	Dirección General de Electrificación.							X			
12	Coordinación de Capacitación del IHAEM								X		
13	Coordinación de Profesionalización del IHAEM								X		
14	Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México y Municipios (INFOEM).									X	
15	Comisión Estatal de Mejora Regulatoria.										X

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".

A continuación, el C.P. Joaquín Iracheta Cenecorta, procedió a someter a consideración de los miembros del Comité Dictaminador la aprobación de la "Matriz de Riesgos del Reconocimiento", el "Calendario de Actividades", La Matriz de Apartados/Responsabilidad y Distribución de Puntajes" y la "Matriz de Distribución de la Participación de las Dependencias en los Diez Apartados que Componen el Reconocimiento", mismas que fueron aprobadas por unanimidad por los miembros del Comité Dictaminador.-----

Pasando al Cuarto Punto del Orden del Día, el C.P. Joaquín Iracheta, menciono que tanto la Convocatoria como las Bases habían sido sometidas a consideración de los miembros del Comité días anteriores a la presente reunión, por lo que solicitó si existía algún cambio en los criterios, pudiera ser expuesto, a lo que no hubo propuestas de cambios al respecto, por lo que el Comité Dictaminador procedió a aprobar la Convocatoria y Bases sin que existiese cambios al respecto.-----

Abordando el quinto punto, el C.P. Joaquín Iracheta sometió a consideración de los asistentes si alguien quería participar aportando puntos de vista que pudieran ser beneficiosos para el desarrollo de la novena edición del Reconocimiento al Esfuerzo Hacendario Municipal.

En este sentido, el Lic. Fausto Paniagua Cárdenas, Subdirector de Vinculación Municipal de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria, opinó que por parte de la Comisión, los criterios estaban bien, pero que, para su criterio, la participación de los municipios en el Reconocimiento era muy baja, por lo que recomendaba incrementar el número de municipios participantes.

Por su parte el Lic. Edgar Rodríguez Venancio, Director de Evaluación y Seguimiento del COPLADEM, comentó que por parte del COPLADEM ya se habían establecido los criterios de evaluación desde la edición 2020 del Reconocimiento, sin embargo, proponía que las instituciones miembros del Comité realizaran campañas de divulgación al Reconocimiento, con el objetivo de incrementar el número de participantes.

Por otra parte, el Lic. Salvador Neme Gudiño, Subdirector de Apoyo y Promoción de la CAEM, manifestó que los criterios relativos a su institución fueron establecidos en la edición 2020, pero que, el mecanismo utilizado para hacerlos llegar a los municipios no había resultado ser el más adecuado, por lo que trajo consigo contratiempos que se esperan superar en esta novena edición.

Por su parte, el IGECEM, a través de comunicación oficial, firmada por el Lic. Aarón López Rivera, Director de Catastro del IGECEM, se recibió la propuesta de cambios a los criterios correspondientes a esta institución, mismas que son transcritas en la presente minuta de esta reunión:

INSTITUTO HACENDARIO DEL ESTADO DE MÉXICO

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".

PROPUESTAS DE REFORMAS, ADICIONES Y DEROGACIONES A LAS BASES DE RECONOCIMIENTO AL ESFUERZO HACENDARIO MUNICIPAL "JOSÉ MARÍA MORELOS Y PAVÓN"

TEXTO VIGENTE	TEXTO PROPUESTO	JUSTIFICACIÓN
<p>NOTAS:</p> <p>1. En las tres categorías, los municipios tendrán que obtener una calificación satisfactoria en los apartados relacionados con la "Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios".</p>	<p>NOTAS:</p> <p>1. En las tres categorías, los municipios tendrán que obtener una calificación satisfactoria en los apartados relacionados con el "Marco jurídico catastral", la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios".</p>	<p>El esfuerzo hacendario tiene como cimiento la modernización catastral, como factor para la determinación del Impuesto Predial (Valor catastral), por lo que es importante resaltar esta actividad.</p>
<p>4.1. Apartados</p> <p>A. Fortalecimiento del Marco Jurídico Hacendario.</p> <p>B. Participación en el Sistema Estatal de Coordinación Hacendaria del Estado de México.</p> <p>C. Manejo Adecuado de las Finanzas Públicas.</p> <p>D. Modernización Predial y Catastral.</p> <p>E. Eficiencia en la Gestión del Recurso Hídrico.</p> <p>F. Innovación en Tecnologías de la Información.</p>	<p>4.1. Apartados</p> <p>A. Fortalecimiento del Marco Jurídico Hacendario.</p> <p>B. Participación en el Sistema Estatal de Coordinación Hacendaria del Estado de México.</p> <p>C. Manejo Adecuado de las Finanzas Públicas.</p> <p>D. Modernización Predial y Catastral.</p> <p>E. Eficiencia en la Gestión del Recurso Hídrico.</p> <p>F. Innovación en Tecnologías de la Información.</p> <p>G. Efectividad en Materia de Electrificación.</p>	<p>Dentro del apartado "D. Modernización Predial y Catastral", el inciso D.2.2 Actualización del Plan de Desarrollo Urbano Municipal, se considera parte de la modernización predial, sin embargo, es parte de otro tema territorial que abarca diversas cuestiones (Plan de desarrollo urbano), por lo que se propone la creación de un nuevo apartado que lo incluya, con un puntaje de 2 puntos.</p>
<p>G. Efectividad en Materia de Electrificación.</p> <p>H. Formación de Servidores Públicos.</p> <p>I. Cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia Comunes y Específicas.</p> <p>J. Cumplimiento de las obligaciones en materia de Mejora Regulatoria.</p>	<p>H. Formación de Servidores Públicos.</p> <p>I. Cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia Comunes y Específicas.</p> <p>J. Cumplimiento de las obligaciones en materia de Mejora Regulatoria.</p> <p>K. Ordenamiento Territorial Integral</p>	
<p>D. Modernización Predial y Catastral</p> <p>Este apartado se calificará con 12 puntos, distribuidos en 2 componentes. La calificación de los componentes será el resultado de la suma de las calificaciones de los incisos individuales que lo integran.</p> <p>D.1 Actualización en materia de Predial</p> <p>D.1.1 Cartografía a nivel predio, vinculada al padrón alfanumérico e incorporación y actualización de predios. Este inciso recibirá una calificación de 3 puntos. La calificación será establecida con la información y los criterios establecidos por el Instituto de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (IGECEM).</p> <p>D.1.2 Actualización de tabla de valores unitarios de suelo y construcciones. Este inciso recibirá una calificación de 3 puntos. La calificación será determinada con la información y los criterios establecidos por el Instituto de Información</p>	<p>D. Modernización Predial y Catastral</p> <p>Este apartado se calificará con 10 puntos, distribuidos en 2 componentes. La calificación de los componentes será el resultado de la suma de las calificaciones de los incisos individuales que lo integran.</p> <p>D.1 Actualización en materia de Catastral</p> <p>D.1.1 Actualización del registro alfanumérico del Padrón catastral, vinculado a la cartografía catastral a nivel de predio, derivado de la Modernización Catastral Municipal. Este inciso recibirá una calificación de 5 puntos. ...</p> <p>D.1.2. Certificación de Competencia Laboral, en Materia de Catastro. Este inciso recibirá una calificación de 2 puntos. La calificación será determinada con la</p>	<p>Derivado de la creación del Apartado "K. Ordenamiento territorial integral", de los 4 puntos que actualmente tiene asignado el inciso "Actualización del Plan de Desarrollo Urbano Municipal", se restarían 2 puntos que se asignarían, uno al apartado modificado D.1.1 y otro al apartado modificado D.2.1 Actualización de tabla de valores unitarios de suelo y construcciones.</p> <p>El apartado D.1.2. Actualización de tabla de valores unitarios de suelo y construcciones, se reubica al inciso D.2.1. Toma el inciso D.1.2, la Certificación de competencia laboral en materia de catastro.</p>

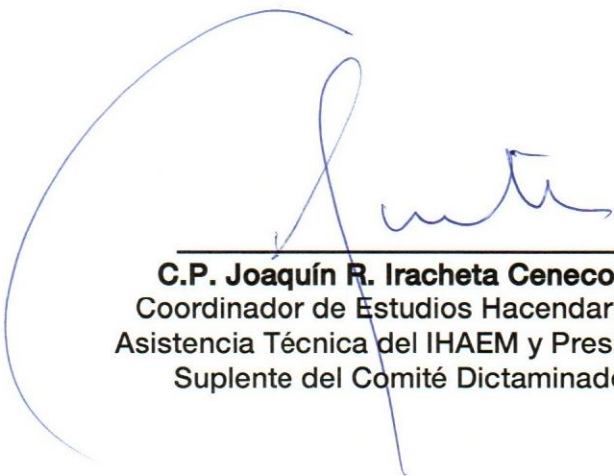
"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".

Asimismo, manifestó la necesidad de establecer enlaces con los municipios, así como con las instituciones, afín de lograr una mejora en la comunicación y coordinación del Reconocimiento.

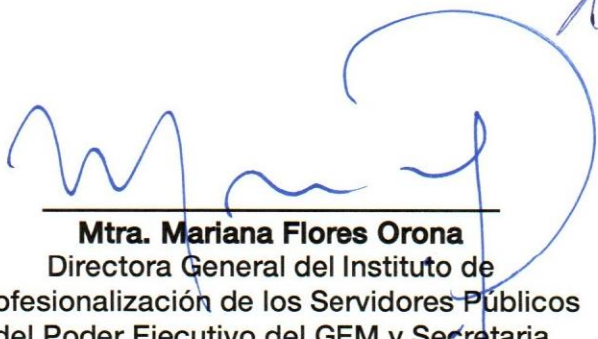
Cabe mencionar que las propuestas presentadas por las instituciones miembros del Comité Dictaminador serán integradas a la Convocatoria y Bases del 2021, mismas que serán sometidas a consideración de los miembros del Comité en la próxima reunión.

Por último el Lic. Luis Antonio Sánchez Benavides, Analista "B" de la Subdirección de Concertación Ciudadana del COPLADEM manifestó la conveniencia de extender "Diplomas de Participación" a todos los participantes, afín de estimular la participación de los municipios en el Reconocimiento, Asimismo, manifestó la conveniencia de enfocar al Reconocimiento hacia la efectividad en el desempeño y no al cumplimiento de obligaciones, que al fin y al cabo, se tienen que cumplir por ley o por normatividad,-

Abordando el sexto y último punto del Orden del Día, el C.P. Joaquín Iracheta Cenecorta, agradeció la presencia de los asistentes y dio por concluida esta reunión previa siendo las once horas con cuarenta y seis minutos de la mañana del día viernes 22 de enero del año dos mil veinte y uno.



C.P. Joaquín R. Iracheta Cenecorta
Coordinador de Estudios Hacendarios y
Asistencia Técnica del IHAEM y Presidente
Suplente del Comité Dictaminador

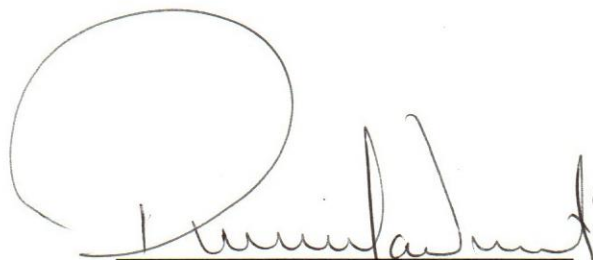


Mtra. Mariana Flores Orona
Directora General del Instituto de
Profesionalización de los Servidores Públicos
del Poder Ejecutivo del GEM y Secretaria
Técnica del Comité Dictaminador

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".



Lic. Raúl Domínguez Rex,
Subsecretario de Desarrollo Municipal de
la Secretaría de Finanzas



Lic. Paola Vite Boccazzi
Directora General del Comité de Planeación
para el Desarrollo del Estado de México
COPLADEM




Silbeth García Boone,
Directora General de Coordinación con
Organismos Operadores de CAEM



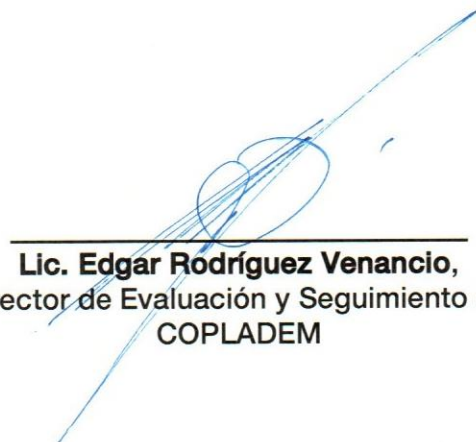
C. Roberto Alejandro Guzmán Carrión
Director General de Recaudación



Lic. Leslie Adriana Serrano Flores
Directora de Transparencia, Acceso a la
Información y Gobierno Abierto del INFOEM



Ing. Ana Elena Maya Morales
Directora de Vinculación con Municipios y
Organismos Auxiliares de la Dirección
General de Recaudación



Lic. Edgar Rodríguez Venancio,
Director de Evaluación y Seguimiento del
COPLADEM




Lic. Fausto Paniagua Cárdenas
Subdirector de Vinculación Municipal de la
Comisión Estatal de Mejora Regulatoria;


"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".



C.P. Mauricio Camacho Muñiz,
Subdirector de Financiamiento de Deuda
Municipal de la Dirección General de
Crédito


Lic. Aaron Reynaldo Corral Nieto
Subdirector de Monitoreo y Evaluación
Dirección General de Evaluación del
Desempeño de la Secretaría de Finanzas del
Gobierno del Estado de México



Lic. Nayeli Gómez Zarza
Líder "A" de Proyectos del COPLADEM

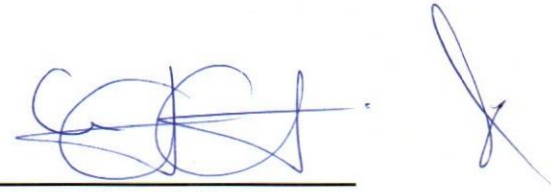

Lic. Jorge Celso Dávila Borjas
Jefe del Departamento de Inventario
Catastral del IGECEM

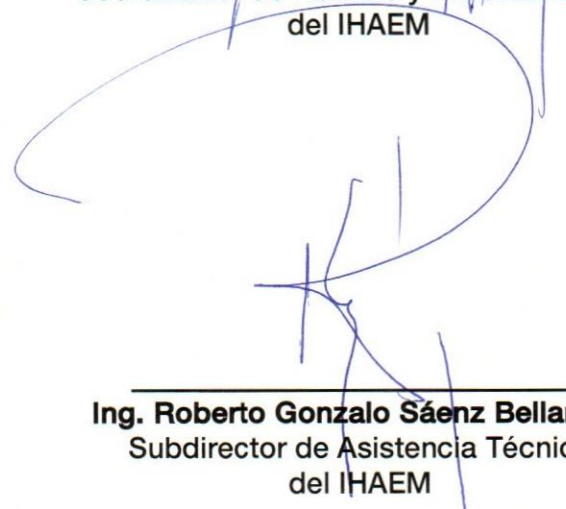

Lic. Luis Antonio Sánchez Benavides
Analista "B" de la Subdirección de
Concertación Ciudadana del COPLADEM


Mtra. Laura Marina Hernández Moreno
Coordinadora de Vinculación
Interinstitucional
del IHAEM

"2021. Año de la Consumación de la Independencia y la Grandeza de México".


Lic. Erick Sevilla López
Coordinador de Normas y Procedimientos
del IHAEM


Lic. Carla Patricia Colín Romero
Subdirectora de Profesionalización y
Coordinadora de los Grupos de Dictamen de
la COCERTEM del IHAEM


Ing. Roberto Gonzalo Sáenz Bellanger
Subdirector de Asistencia Técnica
del IHAEM


INSTITUTO HACENDARIO DEL ESTADO DE MÉXICO